

中国招标投标公共服务平台

关于举办“新形势下如何实现好、快、省建设目标-施工总承包和 EPC 工程总承包模式下项目管理的重难点风险防范及投资控制能力提升”专题培训通知

各有关单位：

2025 年是“十四五规划”实施的最后一年，也是全面贯彻落实党的二十届三中全会精神的重要一年，“坚持创新驱动发展，全面塑造发展新优势”是各行各业发展的指导思想，工程行业尤为如此。深入贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，跟踪建设工程项目管理创新的新理论、新方法、新经验，全面提升新时代项目全过程管控能力。在由增量经济转向存量经济的市场拐点出现以后，建设行业的改革与发展必然加速向精细化方向转型。大力推进工程总承包已经成为我国工程项目建设组织方式由碎片化到集约化的必由之路。

2024 年 11 月住建部批准发布《建设工程工程量清单计价标准》(GB/T50500-2024) 及《房屋建筑与装饰工程工程量计算标准》(GB/T50854-2024) 等多项国家标准(以下简称“《24 清单标准》”), 自 2025 年 9 月 1 日起实施。近年来, 住房和城乡建设部等相关部委相继制定并实施了《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》(建市规〔2019〕12 号)、《建设项目工程总承包合同(示范文本)》(GF-2020-0216), 2022 年 1 月, 住建部发布了《“十四五”建筑业发展规划》, 2023 年 3 月 1 日起实施了《建设项目工程总承包计价规范》T/CCEAS001-2022、《房屋建筑和市政基础设施项目工程建设全过程咨询服务合同(示范文本)》(GF-2024-2612) 等。这些文件和标

准的颁布实施，为促进工程总承包模式的发展提供了坚实保障，标志着我国的工程总承包市场进入了蓬勃发展的新阶段。这就迫切要求与工程总承包相关的单位必须全面深入的理解工程总承包管理的理论、体系、要求、方式方法等，以提高相关单位的工程总承包管理能力，更好地适应建筑业高质量发展的总体要求。

为全面提升工程行业相关单位新时代项目全过程管控能力和 EPC 工程总承包管理能力，解决工程建设各相关方在推行工程项目管理与总承包过程中面临的法律法规、操作实施问题和管理技术难点。提高项目综合效益、提高项目的经营质量和企业的运营质量，强化高素质的人才队伍建设，建设“好”“快”“省”的项目，有效防范风险，全面提升工程建设质量和投资效益。中国招标投标公共服务平台决定举办“新形势下如何实现好、快、省建设目标-施工总承包和 EPC 工程总承包模式下项目的重难点风险防范及投资控制能力提升专题培训班”。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

本课题立足于国内外工程建设领域目前常见的项目合同模式，结合具体案例分享不同的合同模式的特点、优缺点、项目管理以及工程计价的差异，同时分析不同模式下建设单位的施工总承包和工程总承包项目招投标阶段和合同执行阶段管理重点以及风险管控要点、工程结算的方式方法，给予管理者工作建议和方法。

开题案例：以一个建筑工程案例分享新形势下的项目管理与传统的项目管理在管理的思路和方法方面的差异，以及工程计价、合同、责任、风险分配等方面的异同。通过案例分享，使建设单位、工程公司市场开发、商务合同、设计管理、施工现场项目管理人员初步厘清传统的设计施工分离（即 DBB，设计-招标-施工总承包）模式与工程总承包模式（DB 和 EPC）的结算方式及项目投标和执行过程的风险管控重点。

1、新形势下的项目管理与传统的项目管理

该部分目的是使学员进一步详细认识合同模式，以及厘清目前常见的不同合同模式的特点、风险、成本、工期、交付以及项目结算的差异。

- (1) 传统的项目管理模式 (DBB)、适用范围、优缺点等介绍;
- (2) 新形势下项目管理模式 (DB/EPC)、适用范围、优缺点等介绍;
- (3) 工程总承包主要模式 (DB/EPC) 适用的项目类型及特点 (包括政府投资与企业投资项目的异同);
- (4) 新形势下的项目管理与传统的项目管理对业主方提出的要求;
- (5) 案例一: 某新能源 EPC 工程总承包项目案例分享及案例解析。

2、《24 清单标准》解读与施工总承包、EPC 工程总承包项目造价管理实务、工程结算与审计法律法规、症结破解&案例解读

该部分结合具体案例对《24 清单计价标准》及《24 清单计算标准》条文进行深入解读,目的是帮助学员尽快掌握《24 清单计价标准》及《24 清单计算标准》与《22 总计规》下造价管控机理与实务,厘清项目实施中的重点、难点、疑点、焦点,抓住关键环节管好投资、控制造价,规范工程项目管理,有效防控风险。

- (1) 《24 清单计价标准》及《24 清单计算标准》内容深度解读;
- (2) 清单计价工程招标合同环节的造价管理与筹划;
- (3) 清单计价工程结算环节的造价控制与审计;
- (4) 《22 总计规》、《20 总合范》、《19 总管法》等最新 EPC 造价法规政策解读;
- (5) 总承包工程 (EPC) 招标合同环节的造价管理与筹划;
- (6) 总承包工程 (EPC) 结算环节的造价控制与审计;
- (7) 案例分享与答疑。

3、有关法律法规、政策解读

该部分目的是使学员了解目前工程建设主要法律法规和政策,使项目管理有据可依。

- (1) 《政府投资条例》中华人民共和国国务院令 第 712 号;
- (2) 《必须招标的工程项目规定》中华人民共和国国家发展和改革委员会令 第 16 号;
- (3) 《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》建市

规〔2019〕12号主要条款解读；

(4) 《建设项目工程总承包计价规范》T/CCEAS001—2022 主要条款解读；

(5) 《建设项目工程总承包合同（示范文本）》GF-2020-0216 主要条款解读；

(6) 案例二：某化工 EPC 工程总承包项目案例分享及案例解析。

4、施工总承包、工程总承包模式下的项目立项及招投标管理

该部分目的是拓展学员的管理能力，分别站在甲乙双方的角度对照讲解，根据第一部分的知识积累，注意不同的合同模式投标时主要关注点和重难点。使学员认识到：甲乙双方重视一次经营，如何分别在有施工图和没有施工图及规范的前提下招投标，如何通过招投标控制项目实施风险，避免为项目合同执行和工程结算时留下隐患。

(1) 施工总承包、工程总承包模式下的项目阶段划分及项目立项；

(2) 决策阶段的管控要点（包括投资决策和招投标阶段）；

(3) 施工总承包、工程总承包模式下的项目前期咨询阶段主要工作及注意事项；

(4) 施工总承包、工程总承包模式下招投标阶段以及签订合同时注意事项；

(5) EPC 工程总承包项目的“发包人要求”；

(6) 案例三：某房建 EPC 工程总承包项目没有《发包人要求》的责任判定案例分享及案例解析；

(7) 案例四：某施工总承包项目投标案例分享及案例解析。

5、施工总承包、工程总承包模式下项目的策划及合同执行阶段管控重难点

该部分目的是使学员掌握工程总承包项目合同执行各个阶段的主要工作、主要风险以及跟工程结算的关联，进一步使学员注意一次经营与二次经营的衔接，认识到甲乙双方招投标环节和项目实施阶段必须完美衔接才能控制项目风险，使甲乙双方共赢。

(1) 业主总分包三方职责与工作界面；

(2) 甲乙双方项目策划阶段主要工作内容及管控要点；

- (3) 项目勘察设计阶段主要工作内容及管控要点；
- (4) 项目采购阶段主要工作内容及管控要点；
- (5) 项目施工、试运行阶段主要工作内容及管控要点；
- (6) 项目收尾及关闭、移交阶段主要工作内容及的管控要点；
- (7) 联合体的模式特点管控重难点（设计方还是施工方牵头更有利、工作界面、责任划分等）；
- (8) 案例五：某变电站 EPC 项目联合体案例；
- (9) 案例六：施工总承包项目与工程总承包项目的现场签证案例分享。

6、施工总承包、工程总承包项目结算与审计

该部分目的是使学员掌握工程总承包项目工程结算的关键，做好三次经营，顺利交付工程，通过合规性审查和审计监督。

- (1) 项目的估算、概算、预算及结算的认知和管控；
- (2) 政府投资项目和企业投资项目预结算的特点；
- (3) EPC 项目与施工总承包项目结算与审计的依据及注意事项；
- (4) EPC 项目与施工总承包项目的结算与计量；
- (5) EPC 项目与施工总承包项目的审计；
- (6) 案例七：某医院 EPC 工程总承包项目结算与审计案例分享及案例解析；
- (7) 互动交流+答疑。

二、培训对象

各地方政府工程建设主管部门、平台公司、企业建设管理、城市规划、工程设计、工程施工、工程监理、工程造价、工程咨询、计划财务等单位管理人员。

三、授课师资

拟聘请国家发改委、住建部、行业协会等参与政策制定、文件编写，且具有较深理论和实践经验的专家结合亟待解决的热点问题、经典案例，进行全面、系统、深入的讲解和研讨。

四、培训安排

2025年01月08日—13日（08日报到） 地点：杭州
2025年01月10日—15日（10日报到） 地点：成都
2025年02月27日—03月04日（27日报到） 地点：南宁
2025年03月20日—25日（20日报到） 地点：武汉
2025年03月26日—31日（26日报到） 地点：西安
2025年04月17日—22日（17日报到） 地点：长沙
2025年04月24日—29日（24日报到） 地点：重庆
2025年05月15日—20日（15日报到） 地点：北京
2025年05月23日—28日（23日报到） 地点：成都
2025年06月19日—24日（19日报到） 地点：昆明
2025年06月25日—30日（25日报到） 地点：青岛

五、收费标准

1. 培训费:3600元/人(含授课、场地、资料、午餐费用);
住宿统一安排,费用自理。

2. 统一颁发电子版结业证书,可在中国招标投标公共服务平台官网查询(首页->行业公示->行业人才信息->中国招标投标公共服务平台)。

附件:报名回执表

中国招标投标公共服务平台

2025年01月02日



附件：“新形势下如何实现好、快、省建设目标-施工总承包和 EPC 工程总承包模式下项目管理的重难点风险防范及投资控制能力提升专题培训班” 报名回执表

*单位名称				
*审批人		*职务		*手机
*联系人		*职务		*手机
*姓名	*性别	*职务	*部门	*手机
*发票要求	<input type="checkbox"/> 增值税普通发票 <input type="checkbox"/> 增值税专用发票			
*发票信息 普票填写 1-2 专票填写 1-4	1. 开票单位： 2. 纳税人识别号： 3. 地址、电话： 4. 开户行、账号：			
*住宿安排	<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 自行		*参会地点	
汇款账户	户 名：中招采培（北京）技术交流中心 开户行：中国银行北京鲁谷支行 账 号：345-457-108-651			

- 备注：** 1. 此表可复制，汇总名单后发送至会务组；
 2. 以上课题可提供企业内训并提供企业制度优化咨询服务；
 3. 联系人：苗娜 15510541789（同微信）

