

中国招标投标公共服务平台

关于举办“DeepSeek 智控领航工程项目全流程管控暨项目管理的重难点风险防范及投资控制能力提升”专题培训的通知

各有关单位：

在当今数字化浪潮席卷全球的大背景下，工程行业正经历着深刻的变革。一方面，国家大力推动数字经济与实体经济的深度融合，出台了一系列政策鼓励工程领域的数字化转型，旨在提升工程建设的效率、质量与可持续性。另一方面，市场竞争日益激烈，客户对于工程项目的交付速度、成本控制和质量标准提出了更高的要求。传统的工程全流程管理模式，在面对海量数据和复杂多变的项目需求时，逐渐显露出其局限性。

AI 以其卓越的数据处理、智能分析及自动化决策能力，为工程项目管理带来前所未有的机遇与变革，革新传统管理模式，提升项目管理效率与质量。本课程旨在助力学员深度洞察 AI 在工程项目管理中的应用，切实增强运用 AI 技术解决实际问题的能力。

本课程通过“理论-工具-案例-实操”的四维教学法，帮助工程项目管理者快速实现“AI 赋能”的项目管理能力升级。全面了解 AI 技术在工程项目管理中的应用现状、优势、方法和未来趋势。全面提升工程行业相关单位新时代项目全过程管控能力和 EPC 工程总承包管理能力，解决工程建设各相关方在推行工程项目管理与总承包过程中面临的法律法规、操作实施问题和管理技术难点。提高项目综合效益、提

高项目的经营质量和企业的运营质量，有效防范风险，全面提升工程建设质量和投资效益。决定举办“DeepSeek 智控领航工程项目全流程管控暨项目的重难点风险防范及投资控制能力提升专题培训班”。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

第一部分：效率提升——DeepSeek 辅助下的项目全流程管控

1、认知篇——为什么是 DeepSeek?

- (一) 生成式 AI 能做什么?
- (二) 国内有哪些 AI 产品?
- (三) 为什么是 DeepSeek?

2、方法篇——DeepSeek 下载安装与对话技巧

- (一) DeepSeek 下载安装
- (二) 与 DeepSeek 的五维对话技巧

3、场景篇——DeepSeek 下的项目全流程管控

前言：项目管理基础

- (1) 项目管理基础知识
 - (2) DeepSeek 在项目管理中应用场景分析
- ##### (一) 项目决策与启动
- (1) DeepSeek 辅助标书快速生成
 - (2) DeepSeek 辅助项目决策
 - (3) DeepSeek 辅助组建高效团队
- ##### (二) 项目规划过程组
- (1) DeepSeek 赋能项目进度策划
 - (2) DeepSeek 赋能项目资源配置
 - (3) DeepSeek 赋能项目风险识别

（三）项目执行过程组

- （1）谈判攻防预演
- （2）会议纪要快速生成

（四）项目监控过程组

- （1）DeepSeek 赋能项目成本管理
- （2）DeepSeek 赋能项目质量管理

（五）项目收尾过程组

- （1）DeepSeek 辅助项目目标与效果回顾
- （2）DeepSeek 辅助项目管理工作总结
- （3）PPT 快速制作

第二部分：新形势下施工总承包和 EPC 工程总承包模式下项目管理的重难点风险防范及投资控制能力提升

- 1、新形势下的项目管理与传统的项目管理
- 2、《24 清单标准》解读与施工总承包、EPC 工程总承包项目造价管理实务、工程结算与审计法律法规、症结破解&案例解读
- 3、有关法律法规、政策解读
- 4、施工总承包、工程总承包模式下的项目立项及招投标管理
- 5、施工总承包、工程总承包模式下项目的策划及合同执行阶段管控重难点
- 6、施工总承包、工程总承包项目结算与审计

二、培训对象

各地方政府工程建设主管部门、平台公司、企业建设管理、城市规划、工程设计、工程施工、工程监理、工程造价、工程咨询、计划

财务等单位管理人员。

三、授课师资

拟聘请国家发改委、住建部、行业协会等参与政策制定、文件编写，且具有较深理论和实践经验的专家结合亟待解决的热点问题、经典案例，进行全面、系统、深入的讲解和研讨。

四、培训安排

2025年03月26日—31日（26日报到） 地点：西安

2025年04月17日—22日（17日报到） 地点：长沙

2025年04月24日—29日（24日报到） 地点：重庆

2025年05月15日—20日（15日报到） 地点：北京

2025年05月23日—28日（23日报到） 地点：成都

2025年06月19日—24日（19日报到） 地点：昆明

2025年06月25日—30日（25日报到） 地点：青岛

五、收费标准

1. 培训费：3600元/人（含授课、场地、资料、午餐费用）；
住宿统一安排，费用自理。

2. 统一颁发电子版结业证书，可在中国招标投标公共服务平台官网查询（首页->行业公示->行业人才信息->中国招标投标公共服务平台）。

附件 1：报名回执表

附件 2：课程大纲



附件 1:

“DeepSeek 智控领航工程项目全流程管控暨项目管理的重难点风险防范及投资控制能力提升专题培训班” 报名回执表

*单位名称					
*审批人		*职务		*手机	
*联系人		*职务		*手机	
*姓名	*性别	*职务	*部门	*手机	
*发票要求	<input type="checkbox"/> 增值税普通发票 <input type="checkbox"/> 增值税专用发票				
*发票信息 普票填写 1-2 专票填写 1-4	1. 开票单位: 2. 纳税人识别号: 3. 地址、电话: 4. 开户行、账号:				
*住宿安排	<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 自行			*参会地点	
汇款账户	户 名: 中招采培(北京)技术交流中心 开户行: 中国银行北京鲁谷支行 账 号: 345-457-108-651				

- 备注: 1. 此表可复制, 汇总名单后发送至会务组;
 2. 以上课题可提供企业内训并提供企业制度优化咨询服务;
 3. 联系人: 苗娜 15510541789 (同微信)



附件 2:

课程大纲

第一部分：效率提升——DeepSeek 辅助下的项目全流程管控

1、认知篇——为什么是 DeepSeek?

(一) 生成式 AI 能做什么?

- (1) AI 和搜索引擎的区别
- (2) AI 能做的 9 类事：职场中常见场景介绍
- (3) AI 的 3 大局限性：数据安全、知识侵权、胡编乱造

(二) 国内有哪些 AI 产品?

- (1) 通用 AI 大模型：DeepSeek、豆包、KIMI、文心一言、通义千问、讯飞星火
- (2) 垂类 AI 工具：秘塔搜索、WPS AI、剪映 AI、公文写作 AI
- (3) 各个 AI 大模型的相对优势

(三) 为什么是 DeepSeek?

- (1) 国产大模型技术突破：从通用到垂直的进化路径
- (2) DeepSeek VS ChatGPT：开源、免费、强大
- (3) 数据安全优势：企业级私有化部署解决方案

【案例实战】：初步对话了解各个工具的输出特点和优势

2、方法篇——DeepSeek 下载安装与对话技巧

(一) DeepSeek 下载安装

- (1) 手机端、电脑端官网下载安装
- (2) 本地部署
 - 1) 部署流程
 - 2) 硬件需求

【实操练习】：DeepSeek 本地部署硬件清单

- (3) 平台安装
 - 1) 硅基流动平台
 - 2) Chatbox
 - 3) Cherry Studio

【成果输出】：DeepSeek-ri 手机端、电脑端部署

(二)、与 DeepSeek 的五维对话技巧

- (1) 认知重启：与 DeepSeek 正确的对话方式
- (2) 反向输出：用原问题完善思维链
- (3) 领域穿透：用知识杠杆撬动专业壁垒
- (4) 指令优化：找弱点雷区保输出质量
- (5) 对抗进化：让 AI 成为自己的教练

【实操练习】：用 DeepSeek 玩转职场

3、场景篇——DeepSeek 下的项目全流程管控

前言：项目管理基础

- (1) 项目管理基础知识
 - 1) 五大过程组
 - 2) 十大知识领域
- (2) DeepSeek 在项目管理中应用场景分析
 - 1) 项目管理特征分析
 - 2) DeepSeek 的基础应用
 - 3) DeepSeek 与其它 AI 组合下的王炸玩法

(一)、项目决策与启动

- (1) DeepSeek 辅助标书快速生成
 - 1) 招标文件解读分析
 - 2) 框架文件生成
 - 3) 技术方案编制
 - 4) 二次审查

【实操演练】：使用 DeepSeek 制作项目投标文件

- (2) DeepSeek 辅助项目决策
 - 1) 项目背景与客户需求分析
 - 2) 客户资信评价
 - 3) 项目 SWOT 分析

【实操演练】：使用 DeepSeek 制作项目 SWOT 分析

- (3) DeepSeek 辅助组建高效团队

- 1) 项目团队组织结构
- 2) 确定项目角色与职责
- 3) 项目沟通管理计划

【实操演练】：使用 DeepSeek 制作项目沟通管理框架

【成果输出】：客户资信评价、项目 SWOT 分析、项目组织架构

(二)、项目规划过程组

(1) DeepSeek 赋能项目进度策划

- 1) PERT 下的 WBS 快速生成

【实操练习】：Markdown 思维导图绘制、项目 WBS 工作结构分解

- 2) 智能工期估算
- 3) 进度风险预测与应对
- 4) 使用 Mermaid 语言绘制甘特图

【实操练习】：项目进度计划编制与横道图绘制

【成果输出】：项目 WBS 工作结构分解、项目进度计划

(2) DeepSeek 赋能项目资源配置

- 1) Smart Traveler 应用介绍
- 2) 使用 DeepSeek 辅助资源分配

(3) DeepSeek 赋能项目风险识别

- 1) 项目潜在风险因素识别

【案例演示】：项目纠纷高频风险词云

- 2) 合同风险智能筛查

【实操练习】：合同风险识别与应对

【成果输出】：项目全流程风险识别、合同风险识别

(三)、项目执行过程组

(1) 谈判攻防预演

- 1) 对上、对外不同场景下的谈判流程梳理
- 2) 谈判话术生成
- 3) 使用 DeepSeek 进行谈判攻防模拟

【实操练习】：项目采购谈判推演

(2) 会议纪要快速生成

- 1) 使用 DeepSeek 制作会议模板
 - 2) 录音快速转成会议纪要
 - 【成果输出】：XXX 场景谈判流程及话术、会议纪要标准格式
 - (四)、项目监控过程组
 - (1) DeepSeek 赋能项目成本管理
 - 1) 人材机配置与成本预测
 - 【案例演示】：项目主材价格预测
 - 2) 项目降本增效盈利策略
 - 3) DeepSeek 辅助项目成本分析
 - 【成果输出】：项目成本预测、项目技术方案优化、签证变更单拟写
 - (2) DeepSeek 赋能项目质量管理
 - 1) DeepSeek 辅助识别影响项目质量因素
 - 【实操练习】：DeepSeek 下的鱼骨图快速生成
 - 2) 流程图绘制
 - 【实操练习】：使用 Mermaid 语言绘制流程图
 - 【成果输出】：项目质量鱼骨图绘制、流程图绘制
 - (五)、项目收尾过程组
 - (1) DeepSeek 辅助项目目标与效果回顾
 - (2) DeepSeek 辅助项目管理工作总结
 - (3) PPT 快速制作
 - 1) 逻辑结构搭建
 - 2) 大纲编制
 - 3) 模板选择/上传
 - 4) PPT 加工美化
 - 【实操练习】：金字塔结构及 MindMaster 应用
- 课程复盘
- 531 行动计划填写、分享

第二部分：新形势下施工总承包和 EPC 工程总承包模式下项目管理的重难点风险防范及投资控制能力提升

1、新形势下的项目管理与传统的项目管理

- (1) 传统的项目管理模式（DBB）、适用范围、优缺点等介绍
- (2) 新形势下项目管理模式（DB/EPC）、适用范围、优缺点等介绍
- (3) 工程总承包主要模式（DB/EPC）适用的项目类型及特点（包括政府投资与企业投资项目的异同）
- (4) 新形势下的项目管理与传统的项目管理对业主方提出的要求
- (5) 案例一：某新能源 EPC 工程总承包项目案例分享及案例解析

2、《24 清单标准》解读与施工总承包、EPC 工程总承包项目造价管理实务、工程结算与审计法律法规、症结破解&案例解读

- (1) 《24 清单计价标准》及《24 清单计算标准》内容深度解读
- (2) 清单计价工程招标合同环节的造价管理与筹划
- (3) 清单计价工程结算环节的造价控制与审计
- (4) 《22 总计规》、《20 总合范》、《19 总管法》等最新 EPC 造价法规政策解读
- (5) 总承包工程(EPC) 招标合同环节的造价管理与筹划
- (6) 总承包工程(EPC) 结算环节的造价控制与审计
- (7) 案例分享与答疑

3、有关法律法规、政策解读

- (1) 《政府投资条例》中华人民共和国国务院令 第 712 号
- (2) 《必须招标的工程项目规定》中华人民共和国国家发展和改革委员会令 第 16 号
- (3) 《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》建市规〔2019〕12 号主要条款解读
- (4) 《建设项目工程总承包计价规范》T/CCEAS001—2022 主要条款解读
- (5) 《建设项目工程总承包合同（示范文本）》GF-2020-0216 主要条款解读
- (6) 案例二：某化工 EPC 工程总承包项目案例分享及案例解析

4、施工总承包、工程总承包模式下的项目立项及招投标管理

- (1) 施工总承包、工程总承包模式下的项目阶段划分及项目立项
- (2) 决策阶段的管控要点（包括投资决策和招投标阶段）
- (3) 施工总承包、工程总承包模式下的项目前期咨询阶段主要工作及注意事项
- (4) 施工总承包、工程总承包模式下招投标阶段以及签订合同时注意事项
- (5) EPC 工程总承包项目的“发包人要求”

(6) 案例三：某房建 EPC 工程总承包项目没有《发包人要求》的责任判定案例分享及案例解析

(7) 案例四：某施工总承包项目投标案例分享及案例解析

5、施工总承包、工程总承包模式下项目的策划及合同执行阶段管控重难点

(1) 业主总分包三方职责与工作界面

(2) 甲乙双方项目策划阶段主要工作内容及管控要点

(3) 项目勘察设计阶段主要工作内容及管控要点

(4) 项目采购阶段主要工作内容及管控要点

(5) 项目施工、试运行阶段主要工作内容及管控要点

(6) 项目收尾及关闭、移交阶段主要工作内容及的管控要点

(7) 联合体的模式特点管控重难点（设计方还是施工方牵头更有利、工作界面、责任划分等）

(8) 案例五：某变电站 EPC 项目联合体案例

(9) 案例六：施工总承包项目与工程总承包项目的现场签证案例分享

6、施工总承包、工程总承包项目结算与审计

(1) 项目的估算、概算、预算及结算的认知和管控

(2) 政府投资项目和企业投资项目预结算的特点

(3) EPC 项目与施工总承包项目结算与审计的依据及注意事项

(4) EPC 项目与施工总承包项目的结算与计量

(5) EPC 项目与施工总承包项目的审计

(6) 案例七：某医院 EPC 工程总承包项目结算与审计案例分享及案例解析

(7) 互动交流+答疑