

中税经联管理咨询中心

中国首家建筑安装行业财税培训机构

中国建筑安装行业财税培训领跑者

中税（培字）2015[031]号

关于举办“施工企业全面预算管理与控制实务操作”研讨会的通知

【课程背景】

在新常态下，中国企业进入转型升级的关键时期，建筑企业面对经济下行压力，国家基建投资增速放缓，市场竞争日趋激烈的情况下，企业如何抓住国家推动的 PPP 公共设施建设等重大项目和“一带一路”项目落地的市场机遇的同时，也需要思考如何通过一个强大的运营系统来提升发展质量和效益，确保企业效率、效益最大化的实现。全面预算管理上承企业战略、下启项目绩效考核，以项目预算为基础，能够“分层级、分业态”的实现“横向到边、纵向到底”的全面控制，引导企业管理精细化、资源配置合理化、发展战略具体化、经营风险最小化、公司价值最大化，成为企业战略突围、转型升级的必然选择。**施工企业如何做好 2016 年度的全面预算工作非常关键。为此，中税经联特举办“施工企业全面预算管理与控制实务操作”研讨会。现将具体事宜通知如下：**

【主办单位】



中税经联管理咨询中心是一家立足北京辐射全国的第一家建筑安装行业财税培训、咨询机构——专业打造建筑安装行业先进财税理念的整理及文化传播。

我们以“优秀的财税专家、优质的财税培训方案、优质高效的服务团队”，这三大优点，为建筑安装企业财务人员最大限度的以国家出台的财税法律法规为核心的建筑安装行业财税培训、建筑安装行业财税咨询、建筑安装行业税务顾问、建筑安装行业企业内训、建筑安装行业纳税筹划、建筑安装行业纳税健康检查等多项服务。帮助建筑安装企业降低纳税成本、减少涉税风险，帮助个人提升财税操作技能与财务管控能力。并使企业用好用活国家政策，真正做到依法纳税。

【讲课专家】

城云老师——中税经联管理咨询中心财税咨询专家，建筑业项目成本管理专家，项目管理硕士学位，高级会计师、获 PMP 证书，中国成本研究会理事，清华大学总裁班特聘讲师、石家庄铁路工程职业学院工商管理系、专业顾问、天津财经大学校外导师。具有近 20 年的工程项目成本管理实践及 10 年的培训教学经验。

主要研究领域为建筑施工企业会计、财务管理、纳税筹划、财务内控、责任成本管理、全面预算管理、工程项目成本管理信息化、房地产成本管理等，具有丰富的实践经验和独到的研究成果。城老师在全国各大城市进行了近 100 场的培训。

主编《建筑企业工程项目责任成本管理》，参与财政部《企业产品成本核算管理办法》编写，主要负责施工企业和房地产的成本核算部分。

【课程大纲】

主题一、全面预算概述

- (一) 全面预算管理发展过程
- (二) 建筑施工企业全面预算发展过程
- (三) 企业为什么要进行全面预算管理与控制
- (四) 全面预算的概念
- (五) 计划与预算的作用
- (六) 年度计划与预算的管理体系框架
- (七) 全面预算管理体系
- (八) 全面预算是战略实施的重要工作
- (九) 平衡积分卡-战略地图
- (十) 全面预算管理的原则
- (十一) 施工企业全面预算管理的内容：1、集团公司本部 2、子分公司 3、项目部
- (十二) 施工企业全面预算操作流程
 - 1、预算编制
 - a、全面预算编制的基本观念
 - b、全面预算时间表全面预算编制的依据
 - c、全面预算的方法（两上两下）
 - d、年度计划制定步骤
 - e、全面预算制定步骤（流程图）
 - f、预算目标的确定（年度和项目整体）
 - 2、预算执行
 - 3、预算执行与控制的有效方法-DAPDCI
 - 4、预算调整（流程）
 - 5、预算分析
 - 6、预算考评
 - 7、预算报告框架
- (十三) 施工企业全面预算管理文化

主题二、施工企业全面预算管理

- (一) 全面预算管理信息化
- (二) 施工企业全面预算体系
- (三) 施工企业全面预算管理内容
 - 1、预算指标表
 - 2、目标测算与制定
 - 3、目标分解原则
 - 4、目标确定流程
- (五) 施工企业全面预算管理制度体系
- (六) 施工企业全面预算管理流程体系
 - 1、预算编制
 - 2、预算执行与控制
 - 3、预算监控分析（季度通报）
 - 4、预算调整
 - 5、预算考评
 - 6、预算报告框架

主题三、机关费用预算与控制

- (一) 机关费用预算的内容
- (二) 机关费用预算的控制
- (三) 机关费用预算的考评

主题四、工程项目预算与控制

- (一) 工程项目预算的编制
- (二) 工程项目预算的确定与年度预算的分解
- (三) 工程项目预算的控制
 - 1、工程项目责任成本管理架构（霍尔模型）
 - 2、工程责任成本管理的做法（一套体系、两个分离和两个挂钩、“三化”保障、四个阶段 22 个重点、五个理念、六个机制、七大成本）
 - 3、开工前阶段（包括：工程量预控、方案预控、单价预控、责任预算编制和效益策划等 5 个环节）
 - 4、施工阶段（包括：二次分解、临建成本控制、工程数量控制、劳务成本控制、材料消耗控制、机械成本控制、管理费用控制、变更补差索赔、成本核算与分析、考核兑现等 10 个环节）
 - 5、竣工收尾阶段（包括竣工决算、销户并账、余款清收和终期考评等 4 个环节）
- (四) 工程项目的考评

主题五、XX 局施工企业全面预算管理案例剖析

- (一) XX 局施工企业全面预算管理办法
- (二) XX 局施工企业全面预算管理表格
- (三) XX 局施工企业机关经费本管理办法介绍

【参会对象】 建筑安装行业企业总经理、副总经理、财务总监/经理、税务经理、采购部经理、项目部经理、经营部经理、法律部经理、涉税会计等相关人员。

【课程推荐】 《建筑业营改增专题培训班》2015年10月23-25日 肖太寿老师

【时间地点】 2015年10月23-25日 北京（23日报到，24日、25日两天上课）

【讲座费用】 2980元/两天·人（含会务费、咨询费和场地费）

【参会流程】 参加本次培训班的学员，请将报名表传真至会务组，培训费报名后电汇至指定帐号（发票培训结束时领取）；食宿费报到时交纳，统一安排，费用自理；本期培训班名额有限，会务组在开会前一周将根据报名先后顺序发放报到通知，告知具体报到事项，学员凭报到通知参加。

【证书推荐】 《高级信用管理师》是由中华人民共和国人力资源和社会保障部颁发《高级信用管理师管理》国家职业资格证书。本证书全国范围内通用，政府特殊津贴以及退休享受高级工程师待遇，同时可作为用人单位对持证人任用，考核，聘用和能力评价的重要依据。详情请来电咨询 010-52389388。

【企业内训】 中税经联可根据建筑安装企业自身情况及时间为企业做财税内训、会计审计、资产评估、税务咨询、税收筹划、税务协调、税企争议协商、税务风险自查、企业重组处理、税务风险自查等。

【联系电话】 010-52389388 传 真： 010-52389399

【联系人】 何老师 网 址： www.chinashui.org.cn

报名回执表

单位名称							
代表姓名	性 别	职 务	电 话	传 真	手 机	电 子 邮 箱	
听课形式	<input type="checkbox"/> 公开课		地 点	<input type="checkbox"/> 北京		金 额	元
户 名：北京中税经联管理咨询中心 开户行：中国工商银行股份有限公司 北京大兴支行兴丰街分理处 帐 号：0200 2610 0902 0140 863				主办单位：北京中税经联管理咨询中心 承办单位：北京创新环宇信息技术有限公司			
预定项目	午 餐： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		二零一五年九月十五日				
	住宿或包房： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 包房						
备注：此表签字后具有法律效力，复制有效；请逐项填写后传真至 010-52389399 收件人：何老师							